



Fecr Yayınları: 812

SÖZ'DEN ÖZ'E

-Doğu'dan ve Batı'dan Özlü Sözler-

Şahin NURSAÇAN

© FCR YAYIN REKLAM BİLGİSAYAR SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
(Sertifika no: 13178)

Mizanpaj ve Kapak
FCR

Baskı ve Cilt
NY MATBAACILIK YAYINCILIK
Ostim OSB Mh. 1250 Cd. No: 24 Yenimahalle/ANKARA
Tel: (0533) 591 86 17 (Sertifika no: 50732)

1. Baskı: Mart 2024

ISBN: 978-625-6602-65-6

FCR YAYIN REKLAM BİLGİSAYAR SANAYİ ve TİC. LTD. ŞTİ.
Hacı Bayram Mah. Boyacılar Sk. No: 14/1
Ulus-Altındağ/ANKARA • Tel: (0312) 310 08 60
Web: www.fcr.com.tr • e-mail: fcr@fcr.com.tr

SÖZ'DEN ÖZ'E

-Doğu'dan ve Batı'dan Özlü Sözler-

Şahin NURSAÇAN

Ankara 2024

Şahin NURSAÇAN

1967 yılında beş çocuklu bir ailenin dördüncü çocuğu olarak Kayserinin Hacılar Nahiyesinde dünyaya geldim. İlkokulu Hacılar'da, Liseyi Kayseri Lisesinde okuduktan sonra Marmara Üniversitesi İİBF. Uluslararası İlişkiler İngilizce Bölümünde üniversite tahsilimi yaptım.

Eğitim hayatım boyunca aileme yardımcı olmak için aile işimiz olan el halısı ticaretinde çalışarak hayatı erken yaşta tanıma fırsatım oldu. Profesyonel hayata ilk adımı 1994 yılında o zamanlar sektörün en büyük şirketlerinden biri olan Birlik Mensucat'ın İhracat Bölümünde işe başlayarak attım.

Ağustos 1996 tarihinde Boytaş A.Ş.'de çalışmaya başladım. Burada cari görevlerimin yanı sıra kurumsal anlamda ilk görevim Boytaş Kodlama Sisteminin algoritmasını oluşturmak ve Kodlama Sistemini kurmak oldu.

1998 yılında Kurumsal Kaynak Yazılım Projesinin (ERP) Şirketin tüm departmanlarına uyarlanmasında yaklaşık 18 ay Proje Liderliği yaptım. ERP Projesi ilerlemeye başlayınca fark ettiğim "Kurumsal Akıl ve Kurumsal Bütünlük" felsefesi beni yakından etkiledi ve görevin içerisinde sürekli yeni bir şeyler öğrenme heyecanı taşıdım. Bu vesile ile bir anlamda "Endüstri Mühendisliği" alanında uygulamalı Doktora Eğitimi görme imkanı buldum.

Şirketin operasyonel gücünü yöneten ana omurga niteliği taşıyan Planlama Bölümünün Kurucu Müdürü olarak mimarisine büyük emek verdim. Zaman içinde operasyonel faaliyetler olgunlaşıp oturdukça gelecek tasavvuru ve dolayısı ile strateji geliştirme ve geliştirilen stratejilerin hayata geçirilmesi gündemimize girdi.

"Stratejik Yönetim" konusu, öğrencilik yıllarımdan beri özel ilgi alanım idi. Şirketimizin Stratejik Yönetim anlayışının oluşturulmasında 2001'de Fabrika Müdürlüğüne, 2004'te GM Teknik Yardımcılığına ve 2008 Yılında Genel Müdürlüğe atanmam, devam edegelen sürece ivme katmıştır. (Düşündüklerimi hayata geçirme fırsatını cömertçe bana veren Şükrü Boydak Beye şükranlarımı sunuyorum.) 2008 Yılına gelindiğinde şirketler için oldukça kısa sayılacak bir zaman aralığında ortaya koyduğumuz stratejiler ve bu stratejilerin hayata geçirilmesi

ile Boytaş (1996-2008) süresinde 54 Kat büyüyerek 3200 çalışan ve 1.5 milyar TL ciro ile sektör liderliğine yükselmiştir.

Zaman içerisinde teorik ve tecrübî olarak bilgilerimin olgunlaşması ile birikimlerimi sosyal sorumluluk anlayışım gereği yeni nesillere aktarabilmek için Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümünde “Stratejik Planlama” dersini misafir hoca statüsünde okutmaya ve çeşitli etkinliklerde tecrübe paylaşımı yapmaya çalıştım. Aynı düşünce ile “İř Hayatı”, “Toplumsal Hayat” ve iktisadi konulara yönelik kaleme aldığım yazılarımı çeşitli mecralarda okuyucularım ile paylaşarak toplumumuza olan sosyal sorumluluğumu ödemeye çalışmaktayım.

Otuz yıllık profesyonel iş yaşamımın son on beş yılını çeşitli kurumlarda üst düzey yönetici olarak geçirdim. Hakikat yolculuğunun bir neferi olarak karınca kararınca yoluma devam etme gayretindeyim.

İTHAF

“Bu çalışmayı, hayatı mücadele ile geçmiş Merhum Babam ile hiç okuma yazması olmayan; ama hayatı ve bizleri kalbi ile kucaklayan Merhum Anneme ve çocuklarımızın iyi bir insan olarak yetiştirilmesi başta olmak üzere evlendiğimiz günden beri hayatın yükünü paylaştığım Sevgili Eşıme ithaf ediyorum.”

TAKDİM

İnsan bir çevreye doğar ve orayla etkileşime girer. Bu etkileşim sürecinde bir çok yaşantı geçirir ve tecrübeler edinir. Böylece Allah'ın kendisine bahşetmiş olduğu fitratını/kalıtsal özelliklerini geliştirmeye başlar. İnsan çevresiyle etkileşime girerek kendisi, çevresi, diğer varlıklar hatta evren ve ötesine dair fikirler oluşur. Oluşturduğu fikirler onun fitratını geliştirmesinin niteliği/kalitesi ile doğru orantılıdır.

İnsan bir yandan kendisi tecrübe edinirken, bir yandan da kendisinden önce edinilmiş tecrübelerden haberdar olur. İnsan olmanın bir özelliği de hem kendi tecrübelerimizin olması hem de bizden önceki tecrübelerden haberdar olmamızdır. Kısa ömrümüzde gerek kendimiz, gerekse çevremiz ve kainata ilişkin tüm tecrübeleri yaşamamız veya edinmemiz imkansızdır. Belki de insanı diğer canlılardan ayıran geçmiş tecrübelerden haberdar olarak, onları da kullanarak hayatını idame ettirmesidir. İşte Eğitim bireylere önceki neslin ya da kendinden önceki insanlık tecrübelerini aktarma işidir. İnsanın oluşturduğu birikim, bilim ve gelenek, kültür olarak aktarılmaktadır.

Başkalarının tecrübelerinden haberdar olmak bizi bir çok yanıltan korur, zaman ve emek israfını önleyebilir. Edinilmiş bir tecrübeden bir birikimden haberdar olmak, bize yeni kapılar, ufuklar ve bakış açıları sağlayabilir. O yüzden insanlık birikiminden haberdar olmak, onları anlamak öncelikle bugünümüzü nitelikli yaşamaya hizmet eder. O yüzden bir yandan kendi tecrübelerimiz, bir yandan da başkalarının tecrübe ve birikimlerinden istifade etmek durumundayız.

Önemli olan başkasının tecrübesine nasıl yaklaştığımızdır. Her tecrübe kendi şartları ve bağlamı içinde anlamlıdır. O tecrübeyi içinde bulunduğumuz sorunlara olaylara uyarlarlarken bir problem çözme süreciyle karşı karşıya kalırız. O yüzden öğrendiğimiz her tecrübeyi önce anlamlandırmalı, analiz etmeli ve içinde bulunduğumuz durumlarda kullanılabilir hale getirmemiz gerekmektedir.

Aksi takdirde, öncekilerin ya da başkalarının tecrübeleri bizi kalıplayabilir. Bize katkı sağlamak yerine engel bile olabilir. O yüzden öncelikle tecrübelerden haberdar olmak, sonra bu tecrübeleri anlamak ve analiz etmek, sonra da içinde bulunduğumuz şartlara transfer etmek gerekecektir. Bu da bir beceridir ve eğitimin temelinde kazandırması gereken bir özelliktir.

Tecrübeler çok çeşitlidir. Bu tecrübelerin genel geçer pek çok yerde kullanılabilir olanları hikmet ya da bilim olarak önümüze çıkar. Hikmet ise müminin yitik malıdır. Onu nerede bulursa alır, buyurmaktadır, Peygamberimiz (sav). Hikmeti tanımak, anlamak ve alabilmek de bir yetişmişliği gerektirmektedir. Hikmetin memleketi, zamanı, kişisi, coğrafyası yoktur. Önemli olan o hikmeti bulabilmek ve ondan haberdar olarak istifade edebilmektir.

Hayat boyu öğrenme yolculuğunda olan ve kendi tecrübelerini sonraki nesillere ulaştırma sorumluluğunda olan bizler, hikmet arayışımızı sürekli kılmak zorundayız. Bu hikmetler kendimizle, insanlıkla, tabiatla, diğer canlılarla ve evrenle ilgili olabilir. Bunların kaynağı insanların tecrübesi olduğu gibi ilahi kaynaklı da olabilir. Bunlar bazen hikmet, bazen atasözü, özlü söz, bazen bir ayet olarak önümüze çıkar. Önemli olan bu hikmetlerden haberdar olmak, anlamak ve insanlığımızı geliştirmektir. En temel hikmetler ayetler vasıtasıyla bize ulaşmaktadır. Bunun yanı sıra Allah'ın bize ihsanı olan akıl vasıtasıyla da bir çok hikmete ulaşmakta, onlardan haberdar olabilmekteyiz.

Elinizdeki eser bu arayışın ve anlayışın bir çabası olarak görülebilir. İnsanlığın tecrübesinin hepsini ele alma iddiasında değildir. Ancak her birimiz kendi bilgi birikimimiz ve yetişmişliğimizle bu hikmetleri dile getirebiliriz. Bu çalışma da böyle bir arayışa katkı sağlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Hayat yolculuğunda bizlere katkı sağlaması duasıyla eseri hazırlayan kıymetli dostum ve arkadaşım Şahin Nursaçan Bey'i tebrik ediyor, eserden istifade edenlerin bol olmasını niyaz ediyorum.

Prof. Dr. Süleyman AKYÜREK

GİRİŞ

X kuşuğu mensubu olarak yaşamımın 1995 yılına kadarki kısmını göreceli olarak normal hızla ilerleyen gelişmeler veya süreç olarak değerlendirenken mezkur tarihten sonrası için baş döndürücü hızla ilerleyen bir döngüye kapıldığımızı ifade etmek sanırım yanlış olmaz. Çünkü dijitalleşmenin her ne kadar temelleri 1960-1970'lerden itibaren atılmaya başlansa da asıl çığır açıcı gelişmeler ve bu gelişmelerin aynı anda tüm dünyaya yayılımı ve de aynı hızla kitleler tarafından benimsenmesi Milenyum olarak adlandırılan yeni yüzyıl ile mümkün olabildi.

Dünya hızla değişmeye başladı; ancak bu değişim tabii ki kendiliğinden olmadı. Tersine dünyada bilim, teknoloji, ekonomi, sosyal, kitle iletişim ve askeri... alanlarda güçlü olan ülke ve toplumlar hem güçlerini pekiştirmek ve hem de en yakın takipçileri ile aralarını daha da açmak için Dijital Devrim başta olmak üzere tüm yenilikçi alanlara ciddi eğildiler ve yoğun emekler ve kaynaklar harcayarak çok büyük mesafeler kat ettiler. Dolayısıyla Dijital Dönüşüm hayatın her aşamasına hükmetmeye başladı. Dijital Dönüşümde başı çeken ülkeler ve şirketler de hem güç rekabetinde hem de ticari rekabette çok ciddi mesafeler kat ettiler ve yatırdıkları kaynakların yüzlerce binlerce katını kazanarak hem güçlerini pekiştirdiler hem de refah seviyelerini kayda değer oranda artırarak tüm dünya için çekim merkezi olmayı başardılar. Dolayısıyla güç temerküzü bir anlamda hedef büyütülmesine sebep olurken daha da vahim olanı dünyanın ve insanların kaderini tayin hakkını ele geçirdikleri vehmine kapıldılar.

Hal böyle olunca hayatı ve hakikati anlama konusunda ciddi uğraş veren her entelektüel gibi biz de "İlim Çin'de bile olsa gidip onu alın" meşalesinin ışığında önce birey ve aile olarak değişimin girdabına kapılıp savrulmamak ve değerlerimizi

kaybetmemek; toplumda, sosyal ve ekonomik hayattaki değişimlere paralel yozlaşmaların önüne geçebilmek veya en azından doğruyu ve yanlışını birbirinden ayırmak ve insanlara ortak iyiyi tavsiye etmek, kötülükten alı koymak ve nihayetinde profesyonel iş hayatımızda değeri ve değer üretmeyi merkeze alarak Doğudan ve Batıdan insanlığın ortak mirası kitaplarının arasında yolumuzu ve ışığımızı bulmaya çalıştık. “İnsan insanın gölgesinde yetişir” derlermiş eskiler ne kadar da güzel demişler. Hakikatte de çoğu zaman bilmediğimiz pek çok konuda doğrudan tanıma ve tanışma fırsatı bulduğum ve kendilerini Anadolu İrfanından doya doya içmiş bahtlı kişiler olarak tanımladığım büyüklerimizden ve baş vurduğumuz kitapların yazarlarının engin bilgileri sayesinde bilgi ve tecrübe anlamında çok şey öğrendim. Öğrenmekle de kalmayıp bireysel hayatımızda ve iş yaşamımızda öğrendiğimiz şeyleri tecrübe dağarcığında işleyerek, akıl süzgecinden geçirerek formüle edip hayatımıza yön vermeye çalıştık.

Burada bütün mesele tek başınıza sadece sizin iyi, maruf anlamda bir şeyler öğrenmeniz yetmez ve yetmediği için de maalesef okumayanların çoğunlukta olduğu bir toplumda ve toplulukta iyinin (en geniş anlamı ile maddi ve manevi , sosyal ve teknik anlamda) hayat bulabilmesi için öğrendiklerinizi ailenizle, sosyal çevrenizle ve de iş hayatınızda birlikte iş yaptığınız Ekip Arkadaşlarınızla paylaşmanız kaçınılmaz bir gerçeklik olarak kendini göstermektedir. Paylaşmanın da ötesine geçerek elde ettiğiniz birikimlerden çıkarttığınız dersleri insanların anlayacağı ve benimseyeceği dilde anlatma mecburiyetiniz vardır. Bir de bunların özünü oluşturan “Özlü Söz” diyebileceğimiz kısa ama engin manayı barındıran ifadeleri, cümleleri etkili bir şekilde çeşitli zamanlarda terennüm etmeniz, vermek istediğiniz mesajları veya alınması gereken dersleri hafızalara yerleştirmekte sizin en büyük yardımcınızdır.

İşte bu çalışmanın serüveni de bu şekilde bireysel ve toplumsal ihtiyaçlardan yola çıkarak başlamıştır. Bireysel yaşamımızı değerler manzumesi ile buluşturamadığımız ve bu ilahi pınardan düzenli bir şekilde beslenemediğimizde biz de hemcinslerimiz gibi hayatın akışına kapılıp yolumuzu ve rotamızı şaşırma ile karşı karşıya kalacağımız için zor ve çileli ama zevkli olanı tercihe yöneldik ve hayattaki en sadık dost olan kitaplarla dostluğu seçtik. Okudukça hayatı, hakikati, dünyayı ve cereyan eden olayları daha sağlıklı anlamaya ve idrak etmeye başladık.

Hakeza bir profesyonel olarak iş yaşamında başarıya ulaşmak ve başarıyı kucaklamak için işimize farklı bakmak ve rakiplerimizden farklı yapmak zorunda olduğumuzun bilinci ile orada da yine zor ve meşakkatli ama bir o kadar da zevkli olan okuma ve araştırma yolunu tercih ettik. Tarih boyu Doğudan-Batıdan çeşitli medeniyetlerin yetiştirdiği yazarların eserlerinden kana kana içmeye ve metinlerden aldığımız ilhamla da işimizi herkesten farklı yapmaya odaklandık. Neticede inovasyonun bir tanımı da “Bilindik işi bilinmedik bir yöntemle” yapmak olduğu için olabildiğince süreçlerimizi baştan sona gözden geçirerek “Neyi, ne kadar ve nasıl daha iyi ve farklı yapabiliriz?” sorusunun cevabını yine ilham aldığımız yazarların kitaplarındaki aktardıkları eşsiz birikimler ve bizlerin interdisipliner bir yaklaşım ile bunları tecrübe ile yoğurarak ortaya getirdiğimiz yaklaşımlardan çıkardık.

Netice itibarı ile yaşamda karşılaşılan problemlerin kavramsal düzeyde doğru anlaşılması ve doğru anlaşılma kavramlarının üzerine doğru fikirlerin inşa edilmesi ve akabinde de bu düşünce ve fikirlerin stratejik ve Operasyonel düzlemlerde aksiyon planlarına dönüştürülmesi başarının olmazsa olmazıdır. Elimizden geldiğince yapmaya çalıştığımız şey de buydu ve bu metodoloji ile kısa zamanda sektörünün lideri olmayı başarmış bir yapıyı vücuda getiren kadrolar olmayı başardık ve yıllarca

da o tahttan inmedik. Biliyorduk ki “Yükseklerde yer edinmek oraya çıkmaktan daha zordur.” Biz de ona göre planlarımızı ve aksiyonlarımızı şekillendirerek mümkün olduğunca bir faninin ömrüne sığacak şekilde “Kalıcı Olmanın” sınırlarını zorlamaya çalıştık. Zira sürdürülebilirliğin bir anlamı da kurumsal yapıya olabildiğince kalıcı olmayı sağlayacak bir zemin inşa etmek, sosyal atmosferi, iklimi şekillendirmektir. İşte elinizdeki bu çalışma gerek ferdi ve gerekse sosyal ve profesyonel yaşamın hissettiği ihtiyaçlardan doğan okumalar neticesinde aklın ve kalbin imbiğinden geçerek damıtılmış “Özlu Sözler”i içermektedir. Umarım ki sizler de benim aldığım ilhamı alırsınız.

“İki günü bir birine denk olan zarardadır” prensibinden hareketle ömrümüz olduğunca bugünümüzü dünden ve yarınımızı bugünden daha iyi yapmak için çalışmaya devam...

Bu yolda bize düşen gayret göstermek!

SÖZ'den ÖZ'e

-Doğu'dan ve Batı'dan Özlü Sözler-